### نقشه راه دولت بعد در حوزه انرژی

# از ایجاد زنجیره ارزش تا اصلاح یارانه

بحران انرژی در کشور به یکی از ابرچالش های اقتصادی تبدیل شده که ذهن بسیاری از کارشناسان و البته کاندیداهای ریاست جمهوری را به خود مشغول کرده است و به همین دلیل، نقشه راه دولت بعدی در حوزه انرژی بسیار حائز اهمیت است.

به گزارش اقتصاد آنلاین، موضوع انرژی از جمله مسائل و چالش هایی است که بسیاری از کاندیداهای ریاست جمهوری را به خود سرگرم کرده است. موضوعی که علیرغم دستیابی ایران به منابع عظیم و حائز اهمیت نفت و گاز اما به دلیل عدم سرمایه گذاری های سنوات گذشته، بسیاری از صنایع را که زمانی به دلیل همین مزیت انرژی ایجاد شده بودند، دچار مشکل کرده است. حالا کارشناسان بر این باورند که باید برای حوزه انرژی در دولت چهاردهم برنامه جدی داشت و طرحی نو در انداخت.

**مصرف باید با تولید هماهنگ شود نه بالعکس**

محمدرضا اکبری، مدیر گروه نفت اندیشکده تحلیلگران انرژی با اشاره به دوگانه تولید حداکثری یا صیانتی گفت: «همیشه این دوگانه وجود داشته که باید به سمت تولید حداکثری رفت یا تولید صیانتی. عده‌ای معتقد بودند که تا ۱۵ سال آینده دیگر مصرف نفت از بین خواهد رفت. پس دیگر نفت خریدار نخواهد داشت. عده دیگر معتقد بودند این سناریو از طرف کشورهای مصرف کننده است و آن‌ها می‌خواهند با بالابردن تولید، قیمت نفت را پائین نگه دارند، پس ما باید از نفت صیانت کنیم و چیزی هم جایگزین مصرف نفت نخواهد شد. وی افزود: در کشور ما هیچ وقت رویکرد تولید صیانتی نداشتیم. اگر کم تولید کرده‌ایم، به خاطر تحریم یا محدودیت‌های دیگری بوده است. کشوری هم نیست که توان تولید زیاد داشته باشد، اما از آن جلوگیری کرده باشد و رویکرد صیانتی را در پیش بگیرد. در کشور ما چندان این تفکر هم وجود نداشته که بگوییم چون نفت را می‌خواهیم برای نسل بعد بگذاریم، پس کمتر تولید کنیم. اما به علت عدم بلوغ حاکمیت در مصرف پول نفت، ما به بدترین شکل از این سرمایه استفاده می‌کنیم. ما معادل تولید انرژی نفتی‌مان، پرتی انرژی داریم.

اکبری ادامه داد: یعنی اگر ۱.۵ میلیون بشکه تولید می‌کنیم، به همین مقدار پرتی انرژی داریم. حالا فرض کنید بجای توسعه پالایشگاه و کلی فعالیت دیگر، از همین اتلاف جلوگیری کنیم. این اتفاق خیلی مهمی می‌تواند باشد. باید بر سیاست‌های مدیریت مصرف و بهینه‌سازی تکیه کنیم».

**شرکت‌های ما به حاکمیت شرکتی نیاز دارند**

این کارشناس حوزه انرژی در ادامه بیان داشت: «در مورد گاز اگر بتوانیم مخازن جدیدی وارد کنیم که افت تولید را جبران کند و ظرفیت روی سطح زمین مورد استفاده قرار گیرد، وضعیت بهتر خواهد شد. چالش اصلی ما در گاز، این است که اقتصاد گاز در کشورما یک اقتصاد ورشکسته است. گاز در جاهایی مصرف می‌شود که نه تنها سود دهی ندارد، بلکه زیان ده می‌شود و بسیاری از مجموعه‌ها بر اساس رانت و با بهانه توسعه اقتصادی و اشتغال‌زایی، گاز دریافت می‌کنند.

وی افزود: ما نیاز به نهادهای تنظیم‌گر داشتیم تا در این عرصه‌ها ورود پیدا کنند. شرکت‌های ما باید بتوانند حاکمیت شرکتی را پیاده کنند. هم شرکت‌های دولتی و هم خصوصی؛ حاکمیت شرکتی یعنی امکان و توانایی انجام فعالیت درست اقتصادی؛ سخت‌ترین اصلاح، اصلاح در ساختار حکمرانی است. ما باید شرکت E&P داشته باشیم. حالا یا دولتی یا خصوصی یا خصولتی. یعنی بتواند تامین و مدیریت مخزن انجام دهد و می‌توانیم با شرکت‌های مصرف کننده گاز قرارداد ببندیم. یعنی ما به عنوان سرمایه‌گذار اجازه بدهیم شرکت تولید گاز با شرکت فولاد قرار داد ببندد.

**باید انرژی را به عنوان یک کالای با ارزش فهم کرد**

یاسر میرزایی با اشاره به بی‌توجهی حاکمیت به سیستم‌های تنظیم‌گرانه اظهار داشت: طی سال‌های گذشته در حوزه مدیریت انرژی، تنها مدیریت تولید انجام شده است. هیچ وقت به سیاست‌های تنظیم‌گرانه و کنترل مصرف توجه نشده و همیشه جواب کمبودها، تولید بیشتر بوده است. حالا متوجه شده‌ایم که تولیدمان از مصرفمان عقب می‌ماند و ایده قبلی دیگر با قوت سابق سر جایش نیست. البته بسیاری از مدیران صنعت انرژی هنوز به این باور نرسیدند و اگر بتوانند باز به سمت تولید بیشتر حرکت می‌کنند.

وی افزود: اما برای مسئله کنترل و مدیریت مصرف چکار می‌شود کرد؟! ما هنوز انرژی را به عنوان یک کالای دارای ارزش فهم نکردیم. برای یک فرد اروپایی یا آمریکایی، تفاوتی بین لباس یا رستوران با مصرف انرژی نیست. افراد تصمیم می‌گیرند هزینه را صرف غذای خوب بکنند یا اینکه آخر هفته با هزینه سوخت به سفر بروند.

مدیرعامل شرکت توسعه صنایع تابان انرژی پاسارگاد گفت: ما باید همواره به این مسئله فکر کنیم که سیاست‌گذاری‌ها و پروژه‌هایمان در حوزه انرژی منجر به بهینه سازی مصرف می‌شود یا خیر. سیاست‌گذار ما فکر می‌کند بیشتر از مردم می‌فهمد و می‌تواند برای آن‌ها تصمیم بگیرد، در حالی که در حقیقت این مردمند که با تصمیم‌شان بر اساس بیشترین سود اقتصادی، برای سیاستمدار تصمیم می‌گیرند».

**ما به نهاد تنظیم‌گر نیاز داریم**

میرزایی در ادامه گفت: «ما به نهادهایی نیاز داریم که به کنترل و مدیریت مصرف بپردازند. این نهادها باید طرح‌هایی را پیش ببرند که به مدیریت مصرف بیانجامد. مثلا به مصرف‌کننده گفته شود در صورت مصرف بهینه، در ازای انرژی کمتر مصرف شده پاداش مادی تعلق می‌گیرد. یا مثلا یک ماشین فرسوده با یک ماشین نو جایگزین شود. در چنین مواردی، از پیش من می‌دانم که این صرفه‌جویی رقم خواهد خورد.

وی افزود: البته ما نیاز به سازمانی داریم که در طرح‌های بزرگ، مثلا صرفه‌جویی در شرکت‌ها و کارخانه‌جات، در صورتی که قرار شد در ازای صرفه‌جویی انرژی منفعت مادی به آن‌ها اهدا شود، صرفه‌جویی آن را پایش کند.

به گفته میرزایی، سیاست‌گذار همچنین باید بداند وقتی قیمت دستوری را وضع می‌کند، چه آثاری گریبان‌گیرش خواهد شد؟! باید بداند سیاست‌های غیرقیمتی مثل سهمیه‌بندی طبقه‌بندی شده سوخت، چه آثار و عواقبی دارد؟»

**باید کشور را به سمت تولید زنجیره خلق ارزش ببریم**

رفیعی، مشاور وزیر نفت در توسعه زنجیره ارزش نفت و گاز با اشاره به صنعت پتروشیمی و پتروپالایشگاه‌ها گفت:« صنعت پتروشیمی ما به سه قسمت منطقه ماهشهر، عسلویه و سایر مناطق کشور تقسیم می‌شود اما قسمت سایر مناطق با توجه به رویکرد صادراتی اشتباه است. زیرا شما باید با یک سیستم پیچیده نفت را به پالایشگاه و پتروشیمی و بعد دوباره به جنوب برسانی و به لحاظ هزینه، صرفه اقتصادی ندارد. بنظر می‌رسد که کشور سرمایه گذاری‌اش را در حوزه محصولات نفت خام به سواحل مکران منتقل کرده است. ما باید توسعه پتروشیمی را بر اساس یک برنامه‌ریزی منسجم و بر اساس خطوط لوله‌کشی، در همان منطقه مکران شروع کنیم که مبتنی بر خوراک مایع باشد. باید هزینه کرد تا توسعه در آن منطقه نیز رقم بخورد. آن منطقه نه خطوط هوایی درست و منظمی دارد، نه جاده و وضعیت ارتباطی درستی. وضعیت سواحل و بنادر و اسکله هم در آنجا سرشار از مشکلات عدم توسعه یافتگی است و این مسائل را باید برطرف کرد.

وی افزود: پس باید در کشور به سمت پتروشیمی خوراک مایع حرکت کنیم. در کشور هیچ تلاشی برای حرکت به سمت ایجاد زنجیره ارزش به واسطه خوراک گاز و مایع دیده نمی‌شود. ما در بسیاری از محصولاتی که نتیجه همین زنجیره خلق ارزش‌ها هستند، مصرف بالایی داریم و چون این محصولات وارداتی هستند، قیمت‌شان مدام دچار نوسانات می‌شود. مثل پلی‌استر یا اسیدآکریلیک و... . البته دنیا هم همین را می‌خواهد. کشورهای پیشرفته هیچ وقت ترجیحشان این نمی‌شود که ایران بتواند جزئی از کشورهایی که توانایی خلق این زنجیره ارزش را دارند، باشد. البته ما در فراهم کردن زیرساخت‌های پتروپالایشگاه‌ها نیز مشکل داریم».

**دولت باید در راستای فراهم‌سازی زیرساخت تلاش کند**

وی در ادامه اظهار داشت: «در دولت آتی باید باید یک کارگروه شکل بگیرد که در خلق این زنجیره ارزش و توسعه پتروپالایشگاه‌ها و توسعه زیرساخت‌های لازم، از تمامی ابزارها و نهادهای موجود خود استفاده کند. در دولت سیزدهم نیز جلساتی با حضور معاون اول رئیس جمهور برگزار شد اما پس از یکی دو جلسه متوجه شدیم که اراده جدی برای به ثمر رسیدن این مسئله وجود ندارد.

رفیعی گفت: یکی از موانع دیگر این روند توسعه، فشار دولت بر نهادهای مصرف‌کننده نفت است که برای مثال بنزین بیشتری تولید کنند. شرکت‌ها می‌خواهند به سمت خلق زنجیره ارزش بروند، اما دولت مانع می‌شود. پس باید دولت به سمتی برود که زیر ساخت لازم را فراهم کند یا از کسانی که توانایی فراهم سازی این زیرساخت برای پتروپالایشگاه‌ها دارند را استفاده کند.»

**موضوع انرژی از جمله مسائل و چالش هایی است که بسیاری از کاندیداهای ریاست جمهوری را به خود سرگرم کرده است. موضوعی که علیرغم دستیابی ایران به منابع عظیم و حائز اهمیت نفت و گاز اما به دلیل عدم سرمایه گذاری های سنوات گذشته، بسیاری از صنایع را که زمانی به دلیل همین مزیت انرژی ایجاد شده بودند، دچار مشکل کرده است**

**اگر می‌خواهیم به مردم یارانه بدهیم، باید عادلانه بدهیم**

مرتضی زمانیان نیز به مسئله یارانه انرژی پرداخت و گفت: «وقتی انرژی را به ابزار حمایت از خانوار کردیم، سه مسئله جدی پیش آمد، معروف‌ترین آن اصابت غلط است. اما چنین نیست. برای مثال بنزین وقتی شامل یارانه می‌شود، تنها به کسی که ماشین و مصرف بیشتری دارد، می‌رسد. وی افزود: دوم آنکه یارانه باید رضایت ایجاد کند، در حالی که یارانه‌های پنهان چنین وضعیتی را ایجاد نمی‌کنند. یک عده نیز سمپاشی ذهنی می‌کنند که یارانه‌ای وجود ندارد و وظیفه حکومت است که بنزین را ارزان نگه دارد چون قدرت خرید مردم پائین است؛ در حالی که چنین نیست. مردم اگر فقیر باشند اما دولت انرژی را با قیمت پائین به آن‌ها بدهد، در حقیقت دارد به آن‌ها یارانه می‌دهد. مسئله سوم آن است که این مسئله، پایه‌های حاکمیت را دچار مشکل می‌کند. ما در یک دوگانه باخت باخت قرار گرفته‌ایم. اگر گران نکنیم ضربه می‌بینیم اگر گران بکنیم با اعتراض اجتماعی مواجه می‌شویم. پژوهشگر مرکز پژوهش‌های مجلس شورای اسلامی گفت: بخش زیادی از این یارانه نیز صرف حمایت از صنعت می‌شود. حمایت از صنعت باید به نحوی باشد که بتواند سودآوری داشته باشد و در چند عرصه کارایی پیدا کند. حمایت باید به شکلی باشد که بعد از مدتی بتواند به شکل خودران پیش برود، نه آنکه اگر حمایت قطع شد زمین بخورد. جدای از این‌ها، چنین یارانه‌ای باعث شکل‌گیری قاچاق می‌شود».

**برای اصلاح نظام یارانه‌ای، باید ابتدا وضعیت اقتصادی دهک‌های پائین اصلاح شود**

زمانیان در ادامه با اشاره به راهکار حل مسئله یارانه انرژی بیان داشت: «دولت آینده باید معیشت دهک‌های پایین جامعه را تقویت کند. برای گذار از این وضعیت، باید دهک‌های پایین وضعیت معیشت مناسبی پیدا کنند. ما برای این کار یا باید رشد اقتصادی داشته باشیم تا این دهک‌ها نیز با رشد اقتصادی رشد کنند، یا باز توزیع اقتصادی داشته باشیم. وی افزود: در کوتاه مدت امکان رشد اقتصادی نداریم، پس باید به سراغ بازتوزیع برویم. این هم لزوما گرفتن از پولدار و دادن به فقیر نیست. جلوگیری از هدررفت‌ها نیز می‌توان به بازتوزیع بیانجامد. بهترین وسیله نیز برای این امر، بازتوزیع انرژی است. باید با جلوگیری از هدر رفت انرژی، صادرات و استفاده از فضای تجارت، به بازتوزیع ثروت بپردازیم. ایجاد بازار انرژی یکی از مهم‌ترین عوامل برای کسب سود و اصلاح فرایندهای مصرف انرژی نیز می‌تواند باشد. مهم‌ترین لازمه دولت بعد، داشتن تئوری مشخص برای سیاست‌گذاری و برنامه‌ریزی درست در این زمینه است.

---

سند مالکیت دفترچه ای به نام محمد گلخو به شماره ملی ۰۰۳۸۳۳۹۱۸۸ به شماره چاپی ۳۷۶۵۳ تاریخ ثبت سند ۱۳۳۷/۰۳/۱۵ به شماره فرعی ۷۲۲ از اصلی ۶۹ در تاریخ ۱۴۰۳/۰۳/۲۹ به سرقت رفته و از درجه اعتبار ساقط می باشد.نوبت اول (کد۱۴۰۳/۰۴/۱۶۷)

برگ سبز و سند کمپانی خودروی دنا تیپ EF7دنا به رنگ مشکی متالیک و مدل ۱۳۹۶ به شماره موتور 147H0240445 و شماره شاسی NAAW01HE0HE457964 و شماره پلاک ۱۰ایران ۵۷۲ و ۷۵ به مالکیت سامیه مصطفوی مفقود گردیده و از درجه اعتبار ساقط میباشد(کد۱۴۰۳/۰۴/۱۶۸)

برگ سبز خودروی ۲۰۶ به رنگ سفید و مدل ۹۶ به شماره پلاک ۱۳۴ه۱۴ ایران ۳۸ به شماره موتور ۱۶۳B0302160 و شماره شاسی HJ111666 به مالکیت ساناز اسمعیلی ورنکش مفقود گردیده و از درجه اعتبار ساقط میباشد(کد۱۴۰۳/۰۴/۱۶۹)

مدرک تحصیلی اینجانب رامین سیاه چشمی فرزند مسعود سیاه چشمی به شماره شناسنامه ۱۸۲۷ صادره تهران در مقطع کارشناسی رشته کامپیوتر سخت افزار صادره از واحد دانشگاهی تهران جنوب به شماره ۰۰۳۳۰۰۴ مفقود گردیده است و فاقد اعتبار میباشد. از یابنده تقاضا می شود اصل مدرک را به دانشگاه آزاد اسلامی واحد تهران جنوب به نشانی تهران خیابان کریم خان زند، خیابان ایرانشهر شمالی نبش آذر شهر پلاک ۲۰۹ و یا کد پستی ۱۵۸۴۷۱۵۴۱۴ ارسال نماید(کد۱۴۰۳/۰۴/۱۷۰)

سندکمپانی مربوط به نوع وسیله نقلیه : موتور و نام وسیله نقلیه : بنلی و رنگ خودرو : مشکی و مدل وسیله نقلیه : ۱۳۹۸ و شماره پلاک : ۱۵۲۴۹۱۸۳ و شماره شاسی : N23DDBJDFK1J05491 و شماره موتور : 0249N23160209 به نام صاحب سند : سید مرتضی مهاجر مفقود گردیده و از درجه اعتبار ساقط میباشد(کد۱۴۰۳/۰۴/۱۷۱)

شناسنامه برگ سبز سندمالکیت به نوع وسیله نقلیه : تویوتا لکسوس به نام وسیله نقلیه : ان ایکس ۳۰۰ و رنگ خودرو : مشکی و مدل وسیله نقلیه : ۲۰۱۶ و شماره پلاک : ۸۹۱ق۹۸ایران۹۹ و شماره شاسی : jtjbjrbz502042994 و شماره موتور : 2AR1493030 به نام صاحب سند : بهنام دارایی مفقود گردیده و از درجه اعتبار ساقط میباشد(کد۱۴۰۳/۰۴/۱۷۲)

مدرک موقت فارغ التحصیلی اینجانب مینا حسنکی فرزند عیسی به شماره شناسنامه ۵۴۰ صادره از شوشتر در مقطع کارشناسی رشته شهرسازی از واحد دانشگاهی شوشتر مفقود گردیده از یابنده تقاضا میشود مدرک را به نشانی دانشگاه آزاد اسلامی شوشتر واقع در شهرستان شوشتر ارسال نماید . با تشکر(کد۱۴۰۳/۰۴/۱۷۳)

سند مالکیت ( برگ سبز) موتور سیکلت سیستم زیگما تیپ IREX 180CC مدل ۱۴۰۲ به رنگ مشکی به شماره 0179N1D012080 شماره تنه N1DCBNAACPAA12080 به نام مالک ابوالفضل خوش افکار به شماره ملی ۰۰۱۲۰۹۷۹۶۹ شماره پلاک ۱۵۱/۸۶۸۲۹ مفقود و از درجه اعتبار ساقط می باشد(کد۱۴۰۳/۰۴/۱۷۴)

کارت پایان خدمت با مشخصات هاشم رادمهر فرزند احمد به شماره ملی ۶۶۲۹۸۴۱۲۳۹ صادره از رامشیر مفقود گردیده است.از یابنده تقاضا می شود با شماره تلفن ۰۹۱۶۶۹۱۳۰۶۶تماس حاصل نماید. (کد۱۴۰۳/۰۱۴/۱۷۵)

کارت هوشمند سوخت و سند مالکیت و کارت موتورسیکلت و سند کمپانی و برگ سبز مربوط به نوع وسیله نقلیه : موتور سیکلت ۱۲۵ به نام وسیله نقلیه : همرو و رنگ موتورسیکلت : طوسی و مدل موتورسیکلت : ۱۳۸۷ و شماره پلاک : ۶۱۴-۱۹۴۵۴ به نام مالک : روح الله چمن ارا مفقود و از درجه اعتبار ساقط می باشد(کد۱۴۰۳/۰۴/۱۷۶)

برگ سبز و سند کمپانی خودرو نسترن یگانه خطبه سرا با کد ملی ۲۶۲۰۱۳۳۹۰۴ فرزند بالاعلی یگانه خطبه سرا خودرو پژو ۲۰۶ هاچ بک سفید روغنی مدل ۱۳۸۸ و شماره موتور ۱۴۱۸۸۰۰۶۷۳۹ و شماره شاسی NAAP۰۳ED۳۹J۰۴۴۶۹۸ و شماره پلاک ۴۶ ایران ۶۹۱ ل ۳۳ مفقود گردیده و از درجه اعتبار ساقط می باشد.(کد۱۴۰۳/۰۴/۱۷۷)

سند کمپانی خودروی سواری سیتروئن C5 مدل ۲۰۰۶ به رنگ سفید با پلاک ایران۴۵_ ۳۹۸ل۴۵ شماره شاسی VF7RCRFJF7L501964 و شماره موتور 10LH5D1524400 مفقود شده و از درجه اعتبار ساقط می‌باشد(کد۱۴۰۳/۰۴/۱۷۸)

شناسنامه اینجانب محبوبه محسنی روچی از تاریخ ۸/۴۰۲ مفقود شده است و از درجه اعتبار ساقط می‌باشد(کد۱۴۰۳/۰۴/۱۷۹)

برگ سبز خودروی به نوع وسیله نقلیه : سواری به نام وسیله نقلیه : رانا پلاس سقف شیشه ۱۴۰۲ و رنگ خودرو : سفید و مدل وسیله نقلیه : ۱۴۰۲ و شماره پلاک : ۷۴۸ه۷۹ ایران ۳۸ و شماره شاسی : ۰۹۲۵۷ و شماره موتور : ۰۰۱۷۷۲۸ به نام صاحب سند : پرهام دارایی مفقود شده است و از درجه اعتبار ساقط می‌باشد(کد۱۴۰۳/۰۴/۱۸۰)

کارت هوشمند، کارت بیمه، معاینه فنی و کارت هوشمند سوخت خودرو سواری با کد ملی ۰۰۶۷۲۳۱۵۵۱ و شماره شناسنامه ۶۵۲۱ فرزند ناصر، خودرو سراتو شماره پلاک ۵۷ل۲۲۱ - ایران ۱۰ با شماره شاسی NAS6211200h1040990 و شماره موتور G4KD/HH580193 در تاریخ ۱۴/۰۳/۱۴۰۳ مفقود گردیده و از درجه اعتبار ساقط است.(کد۱۴۰۳/۰۴/۱۸۱)

برگ سبز خودروی به نوع وسیله نقلیه : خودرو سواری به نام وسیله نقلیه : رانا و رنگ خودرو : سفید و مدل وسیله نقلیه : ۱۳۹۴ و شماره پلاک : ۸۷۳ط۶۱ و شماره شاسی : NAAU01FE6FT101263 و شماره موتور : 163B0134571 به نام صاحب سند : سمانه بامشادفر مفقود گردیده و از درجه اعتبار ساقط است.(کد۱۴۰۳/۰۴/۱۸۲)

---

سند مالکیت و برگ سبز خودرو به نوع وسیله نقلیه : سواری شخصی به نام وسیله نقلیه : کوییک آر و رنگ خودرو : سفید مشکی و مدل وسیله نقلیه : ۱۳۹۹ و شماره پلاک : ۴۰ایران ۸۲۸ ص ۶۴ و شماره شاسی : napx212aal1017146 و شماره موتور : m159086248 به نام صاحب سند : مصطفی سیاحی مفقود گردیده و از درجه اعتبار ساقط است.(کد۱۴۰۳/۰۴/۱۸۳)

برگ سبز و سندکمپانی خودروی به نوع وسیله نقلیه : سواری به نام وسیله نقلیه : پراید و رنگ خودرو : سفید و مدل وسیله نقلیه : ۹۸ و شماره پلاک : ۸۸ایران۵۵۷ب۲۲ و شماره شاسی : NAS411100K3504154 و شماره موتور : M136245678 به نام صاحب سند : محسن یوسفی مفقود گردیده و از درجه اعتبار ساقط است.(کد۱۴۰۳/۰۴/۱۸۴)

کارت خودرو دنا پلاس به رنگ سفید به شماره پلاک ۳۳۹ه۶۸ایران ۵۰ مدل ۱۴۰۲ به شماره شاسی NAAW61HU3PE708854وشماره موتور 153H0146402 به مالکیت خانم فرزانه پرماسی با کد ملی ۱۶۳۹۳۹۱۰۷۱ صادره از خلخال مفقود گردیده و فاقد ارزش می باشد.(کد۱۴۰۳/۰۴/۱۸۵)

مدرک فارغ التحصیلی اینجانب شهاب الدین حسینی فهرجی به شماره شناسنامه ۱۱۵۱ صادره از کرج مقطع کارشناسی رشته مدیریت صنعتی صادره از واحد دانشگاهی کرج مفقود گردیده و فاقد اعتبار میباشد.از یابنده تقاضا میشود اصل مدرک را به دانشگاه آزاد واحد کرج به نشانی کرج تقاطع بلوار موذن و استقلال صندوق پستی ۳۱۴۸۵۳۱۳ ارسال نماید. نوبت سوم(کد۱۴۰۳/۰۴/۱۸۶)

کارت خودرو پژو slx به رنگ سفید به شماره پلاک ۲۲ ایران ۶۳۱ ه ۳۶ مدل ۹۲ به شماره شاسی NAAM31FCX867623 و شماره موتور 139B0031776 به مالکیت علیرضا احمدی با کد ملی ۱۰۹۲۰۴۶۰۲۱ مفقود گردیده و فاقد ارزش میباشد(کد۱۴۰۳/۰۴/۱۸۷)

سند کمپانی - کارت و برگه سبز موتور سیکلت دلتا L125 مدل ۱۳۸۹ رنگ مشکی به شماره موتور LC152FMJ*FD409604* و شماره شاسی NC5***125P8911550 به نام آقای رامین عسگری به شماره ملی ۲۰۲۰۷۵۲۱۵۸ و شماره پلاک ایران۶۲۸-۲۵۱۹۴-۵۹۷ مفقود و از درجه اعتبار ساقط است(کد۱۴۰۳/۰۴/۱۸۸)

دفترچه وکالت پایه یک به شماره پروانه ۳۰۹۷۷ به تاریخ صدور ۱۴۰۰/۰۸/۱۴ بنام زین العابدین یزدانیان مفقود گردیده و از درجه اعتبار ساقط می باشد .(کد۱۴۰۳/۰۴/۱۸۹)

اینجانب مهدی فخرالدینی به کد ملی ۰۹۳۲۳۵۵۳۳۱ مالک خودروی سایرینا مدل ۱۳۹۵ به شماره پلاک ایران۴۲ - ۵۴۲ ج۷۲ برگ سبز و سند کارخانه خودروی مذکور مفقود شده است.

کارت هوشمند سوخت و سند کمپانی و برگ سبز خودرو به نوع وسیله نقلیه : سواری هاچ بک به نام وسیله نقلیه : سابرینا و رنگ خودرو : نقره‌ای و مدل وسیله نقلیه : ۱۳۹۵ و شماره پلاک : ۴۲ - ۵۴۲ج۷۲ و شماره شاسی : NAYCE5HDBFA300686 و شماره موتور : 4A91SHQ5163 به نام صاحب سند : مهدی فخرالدینی مفقود گردیده و از درجه اعتبار ساقط می باشد .(کد۱۴۰۳/۰۴/۱۹۰)

شناسنامه و کارت ملی اینجانب نسرین تقی خانی و مدارک خودرو شامل برگ سبز و برگه کمپانی و کارت ماشین و مربوط به نوع وسیله نقلیه : خودرو به نام وسیله نقلیه : تیبا sx و رنگ خودرو : سفید و مدل وسیله نقلیه : ۱۴۰۰ و شماره پلاک : ۸۷ ص ۵۹۱ایران ۶۸ به نام صاحب سند : نسرین تقی خانی مفقود گردیده و از درجه اعتبار ساقط می باشد .(کد۱۴۰۳/۰۴/۱۹۱)

سند کمپانی خودرو تیبا ۲ رنگ سفید به شماره موتور M15/9635871 و شماره شاسی NAS821100N1066787 مفقود گردیده است

سندکمپانی خودروی به نوع وسیله نقلیه : سواری هاچبک به نام وسیله نقلیه : تیبا ۲ و رنگ خودرو : سفید و مدل وسیله نقلیه :۱۴۰۱ و شماره پلاک : ایران۲۰ ۲۳۳ب۳۲ و شماره شاسی : NAS821100N1066787 و شماره موتور : M15/9635871 به نام صاحب سند : مسعود یاهو مفقود گردیده و از درجه اعتبار ساقط می باشد .(کد۱۴۰۳/۰۴/۱۹۲)

کارت دانشجویی اینجانب محمد جواد منتظمی به کد ملی ۱۱۰۰۴۴۳۶۴۹ فرزند حسین دانشجوی رشته حسابداری مقطع کارشناسی ارشد موسسه عالی الکترونیکی ایرانیان مفقود گردیده و از درجه اعتبار ساقط است . از یابنده تقاضا میشود به نزدیک ترین صندوق پستی بیندازد و یا با شماره ۰۹۳۶۳۴۶۶۶۳۶ تماس حاصل فرمائید(کد۱۴۰۳/۰۴/۱۹۳)

کارت هوشمند سوخت و سند فروش و سند مالکیت و کارت موتورسیکلت و کارت بیمه موتورسیکلت و پلاک موتورسیکلت و سند کمپانی و برگ سبز و سایر مدارک نوع وسیله نقلیه : موتورسیکلت به نام وسیله نقلیه : موتورسیکلت و رنگ موتورسیکلت : مشکی و شماره پلاک : ایران۶۲۸-۲۵۱۹۴ به نام مالک : بیژن پور عابدین مفقود و از درجه اعتبار ساقط می باشد. (کد۱۴۰۳/۰۴/۱۹۴)

پروانه نظام مهندسی اینجانب مصطفی کلیدری با کدملی ۰۹۴۵۵۲۳۲۰۳ در رشته عمران پایه۲ با شماره عضویت ۱۹۳۱۴۲۸۸۱ و شماره پروانه ۰۱۹۳۲۴۵۹ در مشهد مفقود و از درجه اعتبار ساقط ی‌باشد از یابنده تقاضا می‌شود اصل مدارک را به آدرس ذکر شده ارسال نماید مشهد قاسم آباد حسابی شمالی ۱۵ پیام ۶ پلاک ۴۰ واحد ۱.چاپ نوبت دوم(کد۱۴۰۳/۱۹۵)

شناسنامه اینجانب محبوبه محسنی روچی از تاریخ ۸/۴۰۲ مفقود شده است

اصل برگ سبز کامیون باری فلزی بنز مدل ۱۳۶۳به شماره انتظامی ایران ۱۳-۴۷۹ع۲۴به شماره موتور ۱۰۰۸۵۳۳۲و شماره شاسی۵۵۰۶۰۱۳به نام شهرام نصر آزادانی مفقود شده و از درجه اعتبار ساقط می باشد .(کد۱۴۰۳/۰۴/۱۹۶)

---

مدرک فارغ التحصیلی اینجانب سمیه حسنی فیروز فرزند مهدی به شماره شناسنامه ۲۷۷۳ کد ملی ۰۰۶۱۰۶۷۳۰۱ صادره از تهران در مقطع کاردانی رشته مدیریت دولتی صادره از واحد دانشگاهی دانشگاه آزاد اسلامی واحد تهران غرب با شماره ۱/۳۵۷_۱۵_۰۸ مفقود گردیده است و فاقد اعتبار می باشد.از یابنده تقاضا می شود اصل مدرک را به دانشگاه آزاد اسلامی واحد تهران غرب به نشانی شهرک قدس،بلوار فرحزادی،بلوار دادمان،خیابان درختی،کوچه شهید ثقفی،پلاک ۱۶ کد پستی : ۱۴۶۸۷۶۳۷۸۵ ارسال نماید. نوبت اول (کد۱۴۰۳/۰۴/۱۹۷)

برگ سبز خودرو سواری پراید مدل ۱۳۸۷به شماره پلاک ۴۶۹م۵۸ایران ۲۲ به رنگ نقره‌ای به شماره موتور ۲۴۹۶۵۴۷وشماره شاسی s141228780123 به مالکیت مهدی دلشاد به شماره کد ملی ۰۰۵۳۵۲۶۷۷۵ صادره از تهران مفقود گردیده از درجه اعتبار ساقط می‌باشد(کد۱۴۰۳/۰۴/۱۹۸)

برگ سبز خودرو به نوع وسیله نقلیه : سواری به نام وسیله نقلیه : پژو پارس و رنگ خودرو : سفید و مدل وسیله نقلیه : ۱۳۹۱ و شماره پلاک : ۳۱و۱۲۱-۶۶ و شماره شاسی : NAAN01CA7CK347865 و شماره موتور : ۱۲۴۹۰۳۲۲۶۴۲ به نام صاحب سند : سیده مریم موسوی فشالمی مفقود گردیده از درجه اعتبار ساقط می‌باشد(کد۱۴۰۳/۰۴/۱۹۹)

بدینوسیله اعلام می گردد شرکت تولیدی و صنعتی ریونیز پالایش آرتان (سهامی خاص) به شناسه ملی ۱۴۰۰۵۱۱۱۵۲۸ به آدرس دفتر مرکزی تهران، بلوار نلسون ماندلا، کوچه بابک مرکزی پلاک ۵ واحد۴ طبقه اول به کد پستی ۱۹۱۷۷۳۴۷۱۵ شماره ۰۲۱۸۸۱۹۲۳۰۱ و محل فعالیت به آدرس استان هرمزگان،جاده خمیر-بعد از کشتی سازی -شهرک صنعتی خلیج فارس - میدان دوم سمت چپ - کارخانه تولیدی و صنعتی ریونیز پالایش آرتان کد پستی ۷۹۳۱۱۸۷۳۹۵ ارسال نمایید .(کد۱۴۰۳/۰۴/۲۰۰)

کارت هوشمند خودرو پارس XU7 با کد ملی ۲۲۹۵۴۹۷۸۹۲ و شماره شناسنامه ۱۲۰۵ فرزند اکبر خودرو پارس XU7 و شماره پلاک ۶۳ ۴۴۵ ی ۷۸ با شماره شاسی NAAN01CE7MH622517 در تاریخ ۱۴۰۳/۰۴/۰۴ مفقود گردیده و از درجه اعتبار ساقط است.(کد۱۴۰۳/۰۴/۲۰۱)

کارت هوشمند سوخت و کارت خودرو و کارت بیمه خودرو به نوع وسیله نقلیه : سواری به نام وسیله نقلیه : پراید و رنگ خودرو : نقره ای متالیک و مدل وسیله نقلیه : مدل ۸۸ و شماره پلاک : ایران ۲۰ ۸۶۴ ط ۳۷ و شماره شاسی : s1412288096427 و شماره موتور : ۳۲۱۸۳۶۴ به نام صاحب سند : محسن سهرابی مفقود گردیده و از درجه اعتبار ساقط است.(کد۱۴۰۳/۰۴/۲۰۲)

سند مالکیت ، کمپانی ، برگ سبز و پلاک خودرو نوع وانت آریسان رنگ سفید روغنی مدل ۱۳۹۶ به شماره پلاک ۴۲ص۲۳۷ ایران۶۲ به شماره شاسی NAAB66PE7HC403415 و به شماره موتور 118J5008537 به مالکیت آقا سیدحامد نبوی لولاکی به شماره ملی ۲۰۸۰۱۲۵۶۱۳ در تاریخ ۱فروردین ۱۳۹۸ مفقود گردیده و از درجه اعتبار ساقط می باشد.(کد۱۴۰۳/۰۴/۲۰۳)

قرارداد پیش فروش پنج برگی مسکن مهر پرند پروژه کوزو با کد پروژه ۸۵۹۸۹ بلوک ۰۹-1A طبقه ۱۴ واحد ۱۱۹ شرقی تاریخ قرارداد ۱۳۹۱/۲/۲۰ مفقود گردیده و فاقداعتبار میباشد(کد۱۴۰۳/۰۴/۲۰۴)

سند کمپانی و برگ سبز خودرو و سند فروش و کارت خودرو و کارت بیمه خودرو به نوع وسیله نقلیه : خودرو به نام وسیله نقلیه : پراید ۱۳۲ و رنگ خودرو : سفید و مدل وسیله نقلیه : ۱۳۹۰ و شماره پلاک : ۵۵ایران ۸۹ل۸۴۷ و شماره شاسی : S1422290292101 و شماره موتور : M13/4242168 به نام صاحب سند : منصوره کنعانی زاده مفقود گردیده و از درجه اعتبار ساقط می باشد. نوبت اول (کد۱۴۰۳/۰۴/۲۰۵)

برگ سبز خودروی نوع وسیله نقلیه : خودرو سواری پژو به نام وسیله نقلیه : پارس سال و رنگ خودرو : سفید و مدل وسیله نقلیه : ۱۳۹۳ و شماره پلاک : ۵۸ ۱۹۸ب۴۳ و شماره شاسی : NAAN01CA4EH105809 و شماره موتور : 124K0354751 مفقود گردیده و از درجه اعتبار ساقط می باشد. (کد۱۴۰۳/۰۴/۲۰۶)

کارت خودرو و کارت سوخت پژوsd206 مدل ۱۳۹۵به شماره پلاک ۸۹ایران ۴۸۲ب۸۷ و شماره شاسی NAAP41FE5GJ778433 و شماره موتور 163B0276738 مفقود گردیده و فاقد اعتبار است. (کد۱۴۰۳/۰۴/۲۰۷)

کارت ملی هوشمند اینجانب عین اله رحمانی فرزندعبداله تاریخ تولد۲۶/۱۰/۱۳۵۱ به کد ملی۴۳۹۱۳۱۹۱۲۸مفقود گردیده است وفاقد اعتبار میباشد(کد۱